

Integrierte Unternehmensplanung

Hoch-performante Software ermöglicht Hymer-Leichtmetallbau datenbasierte Geschäftsentscheidungen

TIMETOACT begleitet die Hymer-Leichtmetallbau bei der Einführung von IBM Planning Analytics with Watson – für eine intelligente Unternehmensplanung sowie ein flexibles Reporting

Die integrierte Unternehmensplanung ist ein Herzstück in der Tätigkeit von Management und Controlling und wesentlich für den Geschäftserfolg. Es gilt, auf Grundlage von Vorjahreszahlen, gegenwärtigen Entwicklungen sowie vielfältigen Umweltfaktoren die richtigen Entscheidungen für die Zukunft zu treffen. Eine hochkomplexe Aufgabe, für die Unternehmen auf die passende Software angewiesen sind.

So auch Hymer-Leichtmetallbau: Als 2021 klar wurde, dass die bisherige Lösung den Anforderungen des Unternehmens nicht mehr genügte, holte es sich Unterstützung von TIMETOACT.

Kernanforderungen

Ziel war es, eine neue, moderne Lösung für die integrierte Unternehmensplanung einzuführen und alte Technologien abzulösen. Zudem galt es, die bisherige Lösung für Reporting auf den neuesten Stand zu bringen. Beide Tools sollten – gemäß des Prinzips Single-Version-of-Truth – zukünftig auf dieselbe Datenbasis zurückgreifen.

Langsam, fehleranfällig, kompliziert: Alte Lösung nicht mehr zeitgemäß

Für die Unternehmensplanung hatte Hymer-Leichtmetallbau für lange Zeit die Lösung IBM Enterprise Planning und für das Berichtswesen eine alte Version von IBM Cognos Business Intelligence im Einsatz. Die Tools waren mittlerweile in die Jahre gekommen und konnten die Ansprüche des modernen und gewachsenen Unternehmens nicht mehr abbilden:

- Die Lösung war nur wenig integriert und nicht auf die Zusammenarbeit verschiedener Abteilungen im Forecasting und Planungsprozess ausgelegt.
- Das zugrundeliegende Modell war nicht mehr zeitgemäß und befriedigte nicht das Erkenntnisinteresse des Unternehmens.

- Namenskonventionen sowie Kennzahlen waren unvollständig oder uneinheitlich definiert.
- Die Software zeigte Performanceprobleme und ermüdete mit langen Ladezeiten.
- Zudem war sie nicht auf die Nutzung durch Fachanwender:innen ohne IT-Kenntnisse ausgelegt.

„Was unsere Ansprechpersonen bei TIMETOACT auszeichnet, ist eine sehr schnelle Erfassung der Komplexität und Zielsetzung unserer Anforderungen. Die Experten gehen die Problemstellungen mit uns pragmatisch und dennoch auf der Zeitachse werthaltig an und kommen proaktiv mit entwicklungsfähigen Lösungsansätzen auf uns zu.“

Birgit Walser-Pfeiffer

Leitung Controlling, Hymer-Leichtmetallbau

IBM Planning Analytics with Watson erfüllt gewachsene Ansprüche

Schnell war klar, dass IBM Planning Analytics with Watson für Hymer-Leichtmetallbau eine moderne, leistungsstarke Alternative zur bisherigen Software darstellt. Das Tool umfasst IBM Planning Analytics für die integrierte Unternehmensplanung sowie IBM Cognos Analytics für Reporting und Berichtswesen.

Hymer-Leichtmetallbau kann mit IBM Planning Analytics die komplette Unternehmensplanung abwickeln, Mengen, Preise und Umsätze planen sowie auf allen Aggregationsebenen und in allen Dimensionen des Reporting die Budgets auch verwalten. Im Hintergrund läuft eine mächtige, mehrdimensionale

Datenbank auf Basis von IBMs TM1-Technologie. Dabei arbeiten Anwender:innen wie gewohnt mit flexiblen Spreadsheets und profitieren gleichzeitig von allen Vorzügen, die sie sonst in der Nutzung von Microsoft Excel genießen. Darüber hinaus bietet IBM Planning Analytics folgende Features und Vorteile:

- Datensilos sowie fehlerhafte Exceltabellen machen Platz für eine einheitliche Datenbasis, die abteilungsübergreifend genutzt wird. Ob Controlling, Vertrieb oder Fertigung – alle Abteilungen sprechen dieselbe Sprache und planen mit denselben Kennzahlen.
- Wie sind die Verkaufszahlen in Hessen gegenüber denen in Niedersachsen? Welche Produkte habe ich im Lager? In welchen Abständen werden sie benötigt? Je nach Fragestellung und Erkenntnisinteresse lassen sich Auswertungen schnell und flexibel zusammenbauen.
- Die State of the Art-Technologie ermöglicht es, komplexe Simulationen und Prognosen vorzunehmen. So können Unternehmen beispielsweise Auswirkungen von gestiegenen Rohstoffpreisen oder längeren Lieferzeiten vorhersagen und potenziellen Risiken frühzeitig entgegenwirken.
- Dank der Anreicherung mit KI haben Anwender:innen die Option, Fragen bequem – wie bei einem Chatbot – per Freitext einzugeben und darauf zielgerichtet Antwort zu bekommen.
- Die intuitive Oberfläche und Bedienung ermöglicht es zudem Mitarbeitenden ohne IT-Kenntnisse, z. B. Controlling oder Vertrieb, Planungen und Analysen vorzunehmen.

IBM Cognos Analytics bietet zudem eine mächtige Plattform, um Daten nach eigenen Wünschen in Berichten zusammenzustellen, zu visualisieren und zu verteilen.

„Die Zusammenarbeit mit den Kolleg:innen von Hymer-Leichtmetallbau war durchweg angenehm und zielorientiert. Als besonders positiv habe ich die kurzen Wege wahrgenommen: Wenn eine Frage aufkam, musste man nicht Tage im Voraus ein Meeting planen, sondern konnte auch mal zwischendurch altmodisch den Hörer in die Hand nehmen. So bekam man zeitnah Antwort und mit dem Projekt ging es entsprechend schnell voran.“

Markus Wittmer

Senior Consultant Analytics, TIMETOACT

Immer wieder neue Anforderungen für eine noch bessere Unternehmensplanung

Bei Projektstart in 2021 galt es zunächst IBM Planning Analytics with Watson grundlegend aufzusetzen und eine Umsatzplanung für das Folgejahr zu ermöglichen. Im weiteren Projektverlauf 2022 ergaben sich neue Herausforderungen:

- So wurde auch das Geschäftsfeld Fahrzeugtechnik (B2B- und Automotive-Anforderungen) in das Planungsmodell integriert. Die von Modellreihen abhängigen Artikelstrukturen erlauben es nicht, planerisch ausschließlich auf Historiendaten aufzusetzen. Entsprechend lautete die Aufgabenstellung an TIMETOACT, Plandaten des Vertriebs aus Excel zu importieren. Diese sollten dem Controlling anstelle der Historiendaten als Planungsbasis für den Automotive-Bereich dienen.
- Eine weitere Anforderung bestand darin, das Neukundenplanungsmodell in IBM Planning Analytics with Watson weiterzuentwickeln.
- Neben Daten aus dem Vertrieb sollten zukünftig außerdem Daten aus der Fertigungsprognose in die Planung einbezogen werden, um möglichst zuverlässige Vorhersagen aus verschiedenen planungsrelevanten Perspektiven treffen zu können.

Agile Vorgehensweise verspricht das optimale Ergebnis

TIMETOACT setzte die Anforderungen nach und nach gemäß Kundenwunsch um. Dabei verfolgte der Dienstleister einen Coaching-Consulting-Ansatz: Die Beteiligten von Hymer-Leichtmetallbau sollten von Anfang an einbezogen werden, sodass sie möglichst schnell selbst mit den Produkten arbeiten können. So standen unsere Expert:innen insbesondere im engen Austausch mit dem Controlling, welches auch maßgeblich in die Konzeption der Software involviert war. Gemeinsam mit Hymer-Leichtmetallbau analysierte TIMETOACT zum Projektstart in Workshops aktuelle Probleme mit der Software, erfasste die Anforderungen und bestimmte das bestmögliche Vorgehen.

IBM Cognos TM1

IBM Planning Analytics basiert auf dem Datenbanksystem IBM Cognos TM1. Dieses ist im Hauptspeicher des Rechners angesiedelt und daher hoch-performant, das heißt, Nutzer:innen können Berechnungen nahezu in Echtzeit vornehmen.

Bei Geschäftsdaten – z. B. Verkaufszahlen – sind häufig mehrere Dimensionen relevant. Bei Verkaufszahlen könnten beispielsweise das verkaufte Produkt, der Verkaufsort oder die Verkaufszeit von Interesse sein. Ein herkömmliches Data Warehouse speichert solche Daten in Tabellen, sodass sich stets nur zwei Dimensionen auf einmal abbilden lassen. TM1 organisiert Daten wiederum in mehrdimensionalen OLAP-Würfeln, sogenannten Cubes. Diese Datenstruktur erlaubt es, mehrere Dimensionen auf einmal zu betrachten und zu untersuchen – die perfekte Grundlage für schnelle, aufschlussreiche Berechnungen und Analysen.

HYMER

Jahr Planung 2024

Mandant Gesamt Mandant

Sparte Gesamt Sparte

Markt Gesamt Markt

02 Statistikgruppe Gesamt Kunden nach

Verkaeuer Gesamt Verkaeuer

05 Artikelstatus Gesamt Artikel nac

VE_Ums Nettoum

			2023				2024			
			Ist	FC Ist + lineare Hochrechnung	FC Ist + Plan lfd. Jahr	FC Ist + Ist VJ	Plan Final	Jahresplan und Verteilung	Monatsplan	Plan Final
			+	+	+	+	-		+	+
			Gesamt Monate	Gesamt Monate	Gesamt Mon...	Gesamt ...	Gesamt Mon...	Jahreswert Er...	Gesamt ...	Gesamt ...
-	Gesamt Kunden nach ...								0	0
+	Gesamt Verkaeufe...								0	0
+	Gesamt Artikel na...								0	0
+	Gesamt Verkaeufe...								0	0
+	Gesamt Artikel na...								0	0

↑ Hauptübersicht zur Umsatzplanung mit Herleitung der Planzahlen; Zahlen des Vorjahres, Hochrechnungen für das aktuelle Jahr und Zahlen für das Folgejahr

Hymer-Leichtmetallbau hatte bereits eine Art Cube-Technologie im Einsatz. Diese galt es, durch eine modernere, übergreifende Cube-Technologie abzulösen, auf die sowohl IBM Planning Analytics als auch IBM Cognos Analytics zurückgreifen sollten. Unsere Expert:innen verfolgten ein agiles Vorgehen und bauten die einzelnen OLAP-Cubes und die jeweiligen Dimensionen nach und nach gemäß den Ansprüchen des Unternehmens auf. Die einzelnen Cubes wurden direkt in IBM Cognos Analytics integriert und den Anwender:innen auf diese Weise das Testen der Software sowie die Validierung der Daten ermöglicht.

TIMETOACT brachte IBM Cognos Analytics auf die neueste Version und erstellte für Hymer-Leichtmetallbau die ersten komplexen Berichte. Später schulten unsere Expert:innen den Kunden rund um die Software, sodass er nachfolgende Berichte bald schon allein bauen konnte. Genauso wurde auch die Einführung von IBM Planning Analytics mit Schulungen begleitet.

Softwarelösung wird auch zukünftig weiter ausgebaut

Hymer-Leichtmetallbau profitiert von einheitlichen Kennzahlen und einer One-Version-of-Truth, schnellen Ladezeiten sowie umfangreichen Analyse- und Vorhersagefunktionen. Plandaten können die jeweiligen Fachabteilungen, wie Fertigung oder Vertrieb, direkt im System pflegen.

Auch 2023 wird die Lösung weiter durch TIMETOACT verfeinert: So steht die Unternehmensplanung nicht still, sondern es gibt immer wieder neue Aspekte, die es zu berücksichtigen gilt und die entsprechend neue Anforderungen an die Software stellen. So stellt insbesondere die Brücke von der Absatzplanung über die Stücklistenauflösung hin zur Bedarfsplanung von Material und Kapazitätsplanung von Ressourcen einen weiteren Entwicklungsschritt dar. Unsere Expert:innen stehen dem Kunden bei Fragen rund um die Software zudem im Rahmen eines Support-Vertrags zur Verfügung.

HYMER

Jahr 2024

Neukunden anlegen Neukd. Planumsätze saisonalisierte Planumsätze Neukunden

	Name	Mandant	Sparte	Inlan
KD01				
KD02				
KD03				
KD04				
KD05				

„Wir profitieren unheimlich vom großen Erfahrungsschatz von TIMETOACT. Als Mittelständler fühle ich mich sehr gut aufgehoben. Für mich ist die pragmatische und dennoch professionelle Zusammenarbeit und der Austausch auf Augenhöhe mit TIMETOACT, neben der bloßen Einführung des Produkts, der große Mehrwert des Projekts.“

Birgit Walser-Pfeiffer
Leitung Controlling, Hymer-Leichtmetallbau

↑ Maske, um Neukunden innerhalb der Umsatzplanung anzulegen



HYMER

Über Hymer-Leichtmetallbau

Die Hymer-Leichtmetallbau GmbH & Co. KG – bekannt als „die Marke mit dem roten Streifen“ – ist ein renommierter Hersteller von hochwertiger Steigtechnik sowie Systemkomponenten der Fahrzeugtechnik.

Seit der Gründung im Jahr 1962 hat das Unternehmen seinen Hauptsitz in Wangen im Allgäu und produziert eine breite Produktpalette von Leitern, Tritten, Fahrgerüsten sowie Plattformen und Arbeitsbühnen, die stets höchsten Qualitäts-, Sicherheits- und Flexibilitätsansprüchen gerecht werden.

Weitere Informationen finden Sie unter:

www.hymer-alu.de



Sprechen Sie mich an!

Bernd Nock
Software Solution Sales

+49 69 870035712
bernd.nock@timetoact.de
www.timetoact.de

 **TIMETOACT**